

**HỌC VIỆN NGÂN HÀNG
KHOA QUẢN TRỊ KINH DOANH**

**HƯỚNG DẪN LỜI GIẢI
ĐỀ THI KẾT THÚC HỌC PHẦN
(Quản trị nhân lực- MGT 03A)
ĐỀ THI SỐ 3**

Thời gian làm bài: 90 phút

Áp dụng cho khóa/ hệ/ lớp: **Chính Quy, K15**

Ca thi 1

Ngày thi 11/12/2014

Đại diện Phòng TTKT:

Ngày duyệt đề

Người duyệt đề

Câu 1. (2 điểm)

Công ty TNHH Horizon có thể áp dụng các giải pháp

- Vận động nghỉ hưu sớm
- Cho thuê lao động
- Vận động nghỉ mất sức
- Cử đi đào tạo
- Chia sẻ công việc
- Giảm giờ làm
- Cho thôi việc hưởng chế độ phụ cấp 1 lần
-

Sinh viên cần phân tích ưu, nhược điểm và điều kiện áp dụng từng phương pháp mà mình lựa chọn

Câu 2. (6 điểm)

- a. Sai. Đánh giá thực hiện công việc thuộc nhóm chức năng duy trì. Kể tên các hoạt động thuộc nhóm chức năng duy trì và thu hút, hình thành nguồn nhân lực
- b. Sai. Phân tích khái niệm cầu nhân lực
- c. Đúng, phân tích quy trình tuyển dụng
- d. Sai. Phân tích ưu, nhược điểm và điều kiện nên áp dụng phong cách so sánh trong đánh giá thực hiện công việc
- e. Sai. Phân tích ưu, nhược điểm cá hình thức trả công theo sản phẩm. Kết luận
- f. Đúng, phân tích vai trò của đào tạo và phát triển nguồn nhân lực.

Câu 3 (2 điểm)

a. Đơn giá 19549.09091

b. Theo phương pháp hệ số điều chỉnh

Tổng lương theo Sản phẩm 5473745.455

Tổng lương theo thời gian: 4297650

Lương theo TG CN1: 872100

Lương theo TG CN2 1004850

Lương theo TG CN3 1147200

Lương theo TG CN4 1273500
Hệ số điều chỉnh 1.273660129
Lương theo Sp CN1 1110758.999
Lương theo Sp CN2 1279837.381
Lương theo Sp CN3 1461142.9
Lương theo Sp CN4 1622006.175
Tổng 5473745.455

c. Phương pháp giờ hệ số

Giờ hệ số CN1 290.7
Giờ hệ số CN2 334.95
Giờ hệ số CN3 382.4
Giờ hệ số CN4 424.5
Tổng giờ hệ số 1432.55
Tiền lương 01 giờ hệ số 3820.980388
Lương theo Sp CN1 1110758.999
Lương theo Sp CN2 1279837.381
Lương theo Sp CN3 1461142.9
Lương theo Sp CN4 1622006.175
Tổng 5473745.455